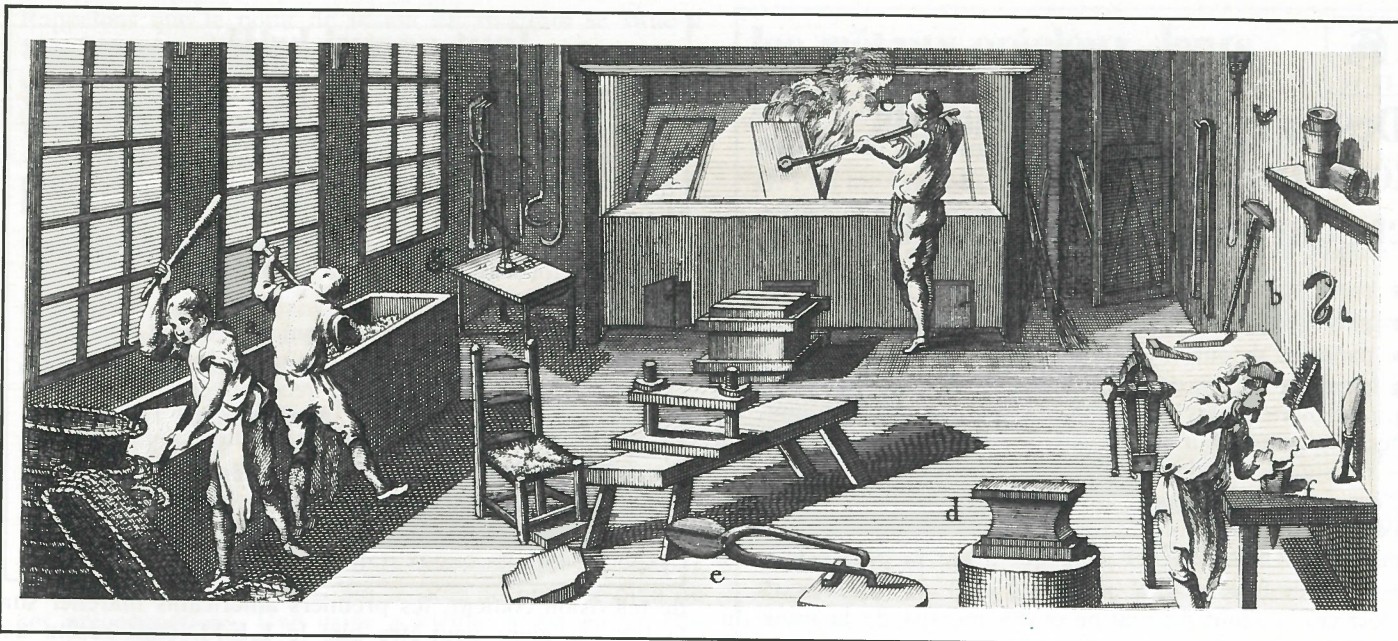


LE COMPTOIR
LYON-ALEMAND-LOUYOT

OU

L'OR DES SAGES





LE COMPTOIR LYON-ALEMAND - LOUYOT



l'or des sages

Il y a bien cinq millénaires que l'or fascine ceux qui en ont et ceux qui n'en ont pas, qu'il symbolise, au gré des désirs et des aspirations, le bien et le mal, la pureté et la puissance, et qu'il a autorisé, des alchimistes aux conquérants, bien des excès.

Alors, quand on franchit, pour la première fois, dans le quartier historique du Marais, le portail du Comptoir Lyon-Alemand - Louyot, l'on est quelque peu étonné. Pour respectable que soit la Maison, avec ses 175 ans de

tradition, l'atmosphère n'y est pas romanesque. Pour importante que soit son assise technique et financière, avec un chiffre d'affaires supérieur au milliard de francs, et un effectif approchant 3.000 personnes, le Siège Social n'étale pas la magnificence du Louvre, son voisin.

En fait, on s'aperçoit vite que les métaux précieux sont une industrie et que cette industrie n'a pas grand-chose à voir avec les trésors de Golconde.

Une industrie pas comme les autres

L'étonnement du départ surmonté, il devient vite assez tentant d'affirmer que l'industrie des métaux précieux est une industrie comme les autres, avec des usines, des clients, des actionnaires. Mais cela ne suffit pas à expliquer ni la situation prépondérante du Comptoir Lyon-Alemand - Louyot sur le marché français, ni le fait qu'il existe seulement une douzaine environ d'autres sociétés similaires dans le monde, parmi lesquelles il occupe le 4e rang.

C'est qu'une telle activité exige à la fois une expérience, une technologie et une solidité financière, qui ne peuvent être acquises qu'avec le temps.

Créé sous le Premier Empire, comme petit "Comptoir" de métaux précieux, le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot est devenu un des tout premiers fondeurs et affineurs du

monde. Disposant de laboratoires de recherches réputés et d'un personnel hautement qualifié, le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot est aussi un des plus importants courtiers internationaux de métaux précieux.

Mais cet établissement, qui, comme ses grands confrères étrangers, bénéficie depuis ses origines du statut d'établissement financier et est inscrit dans la liste des banques françaises (1), s'interdit toute activité spéculatrice : le moteur du Comptoir Lyon-Alemand - Louyot n'est pas financier mais industriel.

Cette longue expérience a, seule, d'ailleurs, permis d'acquérir et de renouveler les compétences à la fois technologiques et de gestion qu'exige la transformation des métaux précieux.



Des métaux précieux depuis toujours... et pour longtemps recherchés

- parce qu'ils sont facilement négociables
- parce qu'ils sont des valeurs - refuge pour l'épargne
- parce qu'ils ont de grandes qualités artistiques
- parce qu'ils ont des propriétés physiques exceptionnelles qui permettent des applications aussi nombreuses que variées, relevant pour la plupart des techniques de pointe :
 - résistance à la corrosion

C'est particulièrement le fait de l'or et du platine qui sont totalement inaltérables. Historiquement, c'est évidemment leur première qualité et celle qui a été la plus exploitée.

- point de fusion élevé

C'est vrai surtout du platine et des métaux de la mine du platine.

- conductivité électrique remarquable
- C'est principalement dans le cas de l'argent et de l'or.
- grand pouvoir catalytique

C'est une caractéristique exceptionnelle de l'argent, du platine et des métaux de la mine du platine, ce qui leur confère une extrême importance dans l'industrie chimique. Celle-ci n'est d'ailleurs que l'une des industries consommatrices de métaux précieux.

Des métaux aux applications remarquables

Du "sur mesure" pour les métiers d'art aux fournitures pour l'aéronautique, la production du Comptoir Lyon-Alemand - Louyot est associée au développement de toute l'industrie. Et les demi-produits que le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot réalise se retrouvent dans les objets que chacun utilise quotidiennement dans les briquets, les lunettes, le téléphone, les appareils électroménagers, l'automobile, etc...

En quantité, l'or est, c'est assez normal, le moins utilisé dans l'industrie. D'une part, en France, il est avant tout thésaurisé, puisque le bas de laine français est le plus gros du monde, toutes choses égales par ailleurs. D'autre part, il est surtout utilisé en bijouterie et en dentisterie. Mais ses utilisations industrielles, pour ne faire appel qu'à des quantités parfois infimes ne sont pas moins considérables. Dans l'électronique, l'informatique, les télécommunications, l'introduction de contacts et de revêtements d'or a permis de franchir un grand nombre d'étapes. Cela va des applications les plus quotidiennes aux plus exceptionnelles.

Les spectateurs du monde entier qui ont vu, sur des écrans

Tout ce qui brille...

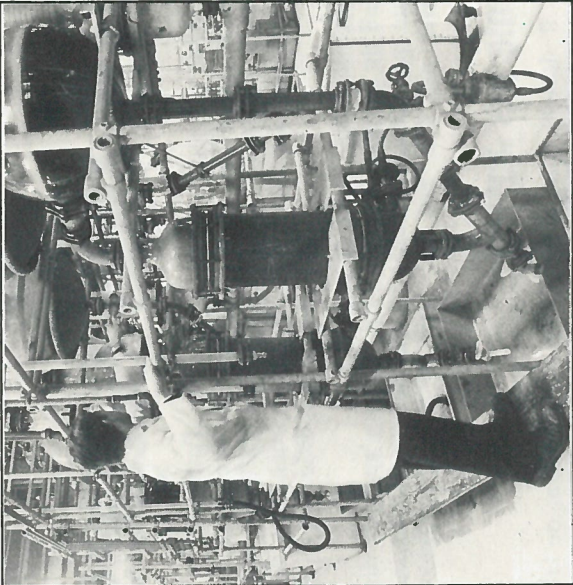
L'or fin, ne l'est jamais tout a fait. L'or pur, en termes bancaires internationaux, ne l'est qu'à 99,99 % (les spécialistes disent quatre neufs) et pour certains produits de très haute précision, le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot utilise de l'or à cinq neufs, pur à 99,999 %...

L'or est trop mou pour être utilisé tel quel en joaillerie, il est donc toujours sous forme d'alliage : en France, à 18 carats.

Le carat est l'ancienne mesure qui correspond à la quatrième partie du lingot d'or fin. En France, l'or pour bijouterie n'est officiellement reconnu comme tel qu'à 18 carats, c'est-à-dire qu'il doit contenir 18/24e d'or pur, soit 75 %. Mais le titre varie selon les pays, et certains Etats admettent plusieurs titres. Aux U.S.A., l'or est couramment à 14 carats. En Italie, on trouve de l'or à 18 carats, 14 carats et même à 9 carats (32,5 %) ce qui explique que les bijoux italiens soient moins chers.

de télévision couleur, les premiers américains marcher sur la lune savaient peut-être que le L.E.M. était revêtu de feuilles d'or. Ils ignoraient sans doute que les caméras qui retransmettaient ces images comportent une infinité de diodes, de transistors, de circuits miniaturisés qui n'ont pu être mis au point que grâce aux applications des propriétés de l'or : inaltérabilité et haute conductibilité.

L'argent est, de tous les métaux, celui qui a la meilleure conductibilité électrique et comme tel intervient largement en électrotechnique. C'est le



Installation d'affinage chimique des métaux de la mine du platine

matériau de base des contacts électriques. Les excellentes caractéristiques des joints obtenus par brasage à l'aide d'alliages d'argent justifient son emploi très large en construction mécanique (automobile par exemple). Toute l'industrie photographique fait appel aux sels d'argent, qui sont photosensibles.

Le platine est un remarquable catalyseur très employé dans l'industrie chimique : fabrication de l'acide nitrique, épuration des gaz, synthèses diverses, reforming des essences, chimie organique.

Inaltérable à très haute température (point de fusion : 1772°), il fournit des pièces de four pour l'industrie du verre de qualité (optique de précision, télévision) et des filières pour la production de la fibre de verre.

Il est aussi très utilisé en thermométrie : thermocouples, résistances.

Le platine et ses alliages servent également à faire des électrodes, en galvanoplastie et dans les industries chimiques et électrochimiques.

Les métaux de la mine du platine, enfin, sont rarement utilisés seuls, mais plutôt alliés aux autres métaux précieux.

Ce qui renforce leurs qualités, qu'il s'agisse de la résistance à la corrosion ou de l'inaltérabilité à haute température.

Rappelons que le point de fusion du rhodium se situe à 1963°, celui de l'iridium à 2447°.

Mais les applications industrielles des métaux précieux sont loin d'être ainsi épuisées.

La recherche-développement : fer de lance de l'entreprise

Outre certaines utilisations qu'il nous est impossible de citer ici, car elles relèvent d'activités où le secret est de rigueur, le champ des possibilités est presque illimité.

Le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot étudie, par exemple, des catalyseurs destinés à l'épuration des gaz et des fumées industrielles dont on peut supposer qu'ils sont promis à un bel avenir.

Dans un domaine voisin, la récupération des matières premières est à l'ordre du jour, à commencer bien sûr par celles des métaux précieux, qui se situe au premier plan de ses préoccupations. Une usine à Vienne, y est en grande partie consacrée.

Bien que les métaux précieux soient récupérables en quasi-totalité, leur rareté même détermine une autre branche de la recherche de la société. Une technologie de plus en plus sophistiquée, un know-how de plus en plus raffiné, sont indispensables pour aboutir à des utilisations de plus en plus rationnelles des métaux précieux. Il s'agit d'obtenir les mêmes effets en réduisant au maximum les quantités utilisées, et là-aussi le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot sait montrer son dynamisme.

Cette recherche-développement est assurée par un laboratoire de recherches, chargé d'inventer les produits destinés à répondre aux besoins du client et d'élaborer des nouvelles techniques pour un meilleur service au meilleur prix. Elle est également animée par une grande sollicitude technique à vouloir approfondir et prévoir les besoins techniques des clients.

Représentant plus de 5 % du chiffre d'affaires, la recherche-développement est considérée au Comptoir Lyon-Alemand - Louyot comme l'une des fonctions fondamentales de l'entreprise au même titre que la distribution et la production.

Une puissante organisation industrielle

Le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot, ce n'est pas seulement la vieille maison de la rue de Montmorency, qui abrite les services administratifs et commerciaux. Ce sont aussi 6 usines où cohabitent outillages anciens et machines ultra-modernes, autre reflet du double aspect de la société.

Les deux usines de Noisy-le-Sec assurent l'affinage

Les métaux précieux, leurs noms et leurs origines

Argent : du latin **argentum**, blanc et brillant.

Or : du latin **aurum**, qui vient de **aurora** parce que l'or a la couleur des rayons du soleil levant.

Platine : de l'espagnol **plata**, qui signifie argent. **Platina** : petit argent.

Rhodium : du mot grec qui signifie rose, parce que les sels de rhodium sont roses.

Palladium : ainsi nommé parce que sa découverte coïncide avec celle de l'astéroïde **Pallas**.

Osmium : du mot grec qui veut dire odeur. Celle que dégagent ses composés est très forte.

Iridium : de la déesse **Iris**, qui avait l'arc en ciel pour écharpe. Les sels d'iridium sont multicolores.

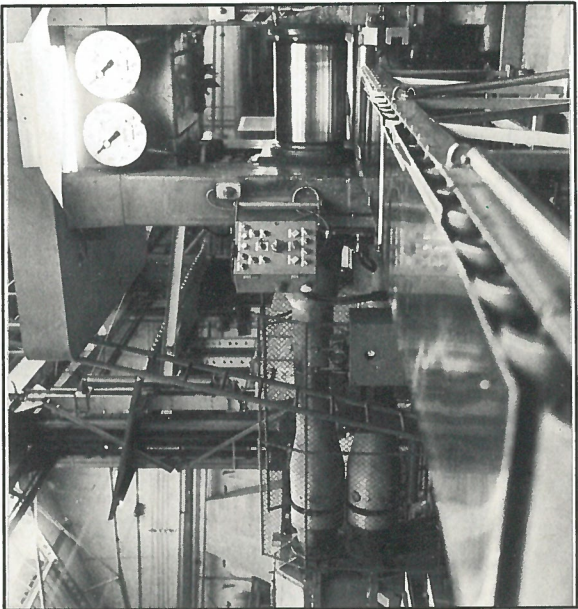
Ruthénium : du latin **Ruthénia**, Russie, en hommage au pays natal de Klaus, savant qui le découvrit.

des métaux bruts, la transformation métallurgique et la fabrication de demi-produits. Fontenay-Trésigny produit des contacts électriques et les éléments de thermométrie.

Villeurbanne est une tréfilerie historique : l'usine produisait autrefois les fils d'or destinés à la soierie lyonnaise pour ses réalisations les plus prestigieuses. Il en sort surtout aujourd'hui des fils à usage industriel. L'usine de Vienne, nous l'avons dit, est consacrée à la récupération des métaux précieux à partir des déchets industriels, et en particulier l'argent, à partir de films et de pellicules usagés.

L'usine de Bornel traite le nickel, le cuivre et leurs alliages, qui représentent la troisième face de l'activité de la société depuis la fusion avec les établissements Louyot, en 1957.

Par ailleurs, le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot est depuis longtemps implanté dans toute l'Europe, avec ses filiales britannique, italienne, espagnole, danoise, néerlandaise et suisse. Il faut souligner que la Sociedad Española de Metales Preciosos, en Espagne, et H. Drijfhout et Zoon's Edelmetaalbedrijven N.V., en Hollande, sont très nettement leaders sur leurs marchés intérieurs.



Luminage de planches d'argent pour orfèvrerie sur laminoir dégrossisseur

Cette implantation européenne permet d'acquérir de nouveaux marchés à l'exportation. En 1975, le chiffre d'affaires à l'exportation a représenté environ le quart du volume des ventes.

Le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot dispose donc d'une solide infrastructure "industrielle et commerciale". Sa

structure financière est également satisfaisante, comme le montre le tableau ci-dessous.

Ne dépendant ni d'une monoproduction ni d'une monoclientèle, le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot se trouve bien mieux protégé que d'autres établissements des aléas de la conjoncture : récession d'une branche, crise énergétique, crise monétaire ou autre.

Ces derniers atouts industriels et financiers ont permis au

Comptoir Lyon-Alemand - Louyot de connaître, en 1974, des résultats exceptionnels et d'échapper, en 1975, à la médiocrité générale.

Grâce à la solidité de ses bases industrielles, à la qualité de sa technologie, à la réussite de sa diversification, au dynamisme, enfin, de sa gestion, le Comptoir Lyon-Alemand - Louyot peut donc, sans optimisme outrancier, regarder l'avenir avec confiance. Et c'est beaucoup !

Une solide structure financière et une rentabilité sans cesse améliorée

	1972	1973	1974	1975
Chiffre d'affaires H.T. (M.F.) (millions de francs)	584	786	1 218	997
Marge brute d'activité (M.F.) (2)	134	162	224	206
Investissements (M.F.)	11	11	25	19
Effectifs	2 427	2 650	2 637	2 496
Fonds de roulement (M.F.)	177	239	369	364
Taux d'autofinancement des investissements	200 %	218 %	124 %	139 %
Investissements/valeurs immobilisées	15 %	14 %	27 %	17 %
Dettes à LMT/capitaux permanents	19 %	13 %	12 %	21 %
Chiffre d'affaires H.T./capitaux permanents	231 %	248 %	269 %	213 %
Chiffre d'affaires H.T./immobilisations brutes	387 %	485 %	652 %	483 %
Marge brute d'autofinancement (M.F.) (3)	22	24	28	24
Bénéfice net (M.F.)	13	14	18	12
Distribution globale (M.F.)	7	7	8	9
Bénéfice net/fonds propres (4)	9,7 %	10,1 %	12,2 %	13,2 %
Bénéfice net/marge brute d'activité	9,7 %	8,6 %	8 %	5,8 %
Part des bénéfices distribués	54 %	50 %	44 %	75 %
Dividende net unitaire (F)	10	5,30 (5)	6,00	6,30
Données consolidées				
Marge brute (M.F.)	177	218	294	275
Bénéfice net (M.F.)	17	17	23	16
Fonds de roulement (M.F.)	226	298	442	437

(1) Ce statut bancaire est le complément nécessaire des activités industrielles et commerciales (approvisionnement des marchés, national et international, en or et argent affinés sous forme de lingots et de barres internationales, gestion de dépôts de fonds, gestion de comptes métaux, dépôts de marchandises, location de coffres-forts, opération d'escompte, etc...).

(2) Il est rappelé que le chiffre d'affaires des sociétés de métaux précieux n'est pas significatif de leur niveau d'activité car il comprend la valeur des métaux vendus qui est sujette à d'importantes variations de cours. La marge brute est plus représentative. Elle est calculée après neutralisation des variations de cours ayant affecté la valorisation des stocks.

(3) Marge brute d'autofinancement = bénéfice net + dotation aux comptes d'amortissements.

(4) Non compris les provisions pour fluctuations de cours et hausses de prix.

(5) Après élévation de leur valeur nominale de 140 F à 150 F le 12.10.1973, les actions composant le capital social ont été dédoublées le 29.11.1973 en action de 75 F.

La photographie de la première page de cet article est extraite de l'Encyclopédie, et représente un atelier de Fonderie de métaux précieux au XVIII^e siècle.



COMPTOIR LYON-ALEMAND — LOUYOT
13, rue de Montmorency
73139 Paris-Cédex 03
Téléphone 277 11 11



COMPTOIR LYON-ALEMAND LOUYOT

SERVICES COMMERCIAUX
ET TECHNIQUES

13, RUE DE MONTMORENCY
75139 PARIS - CEDEX 03

TÉL. : 277-11-11
TÉLEX 220514 LYALMAN



Siège Social

Succursales Commerciales

Filiales

SUCCURSALES ET AGENCES

LYON, 32, rue Thomassin
Tél. : 42.58.21

MARSEILLE, 52, rue de Rome
Tél. : 33.94.84

STRASBOURG,
19, rue du Faubourg National
Tél. : 32.50.92

TOULOUSE, 45, allée Jean-Jaurès
Tél. : 62.46.73

FILIALES

ANGLETERRE
D. PENNELLIER and C^o Ltd.,
28 Hatton Garden
LONDRES E.C. 1.

DANEMARK
DANSK HOLLANDSK
AEDELMETAL
Stuðstraede 5
COPENHAGUE

ESPAGNE
SOCIEDAD ESPAÑOLA
DE METALES PRECIOSOS
San Marcos 3,
MADRID.

HOLLANDE
H. DRIIFHOUT et ZOON'S
EDELMEETALBEDRIJVEN N. V.
11-13-15, Nes
AMSTERDAM

ITALIA
Via Rossini, 5
20 122
MILAN

SUISSE
HOCHREUTINER et ROBERT S.A.
40, rue de la Serre,
LA CHAUX-DE-FONDS.